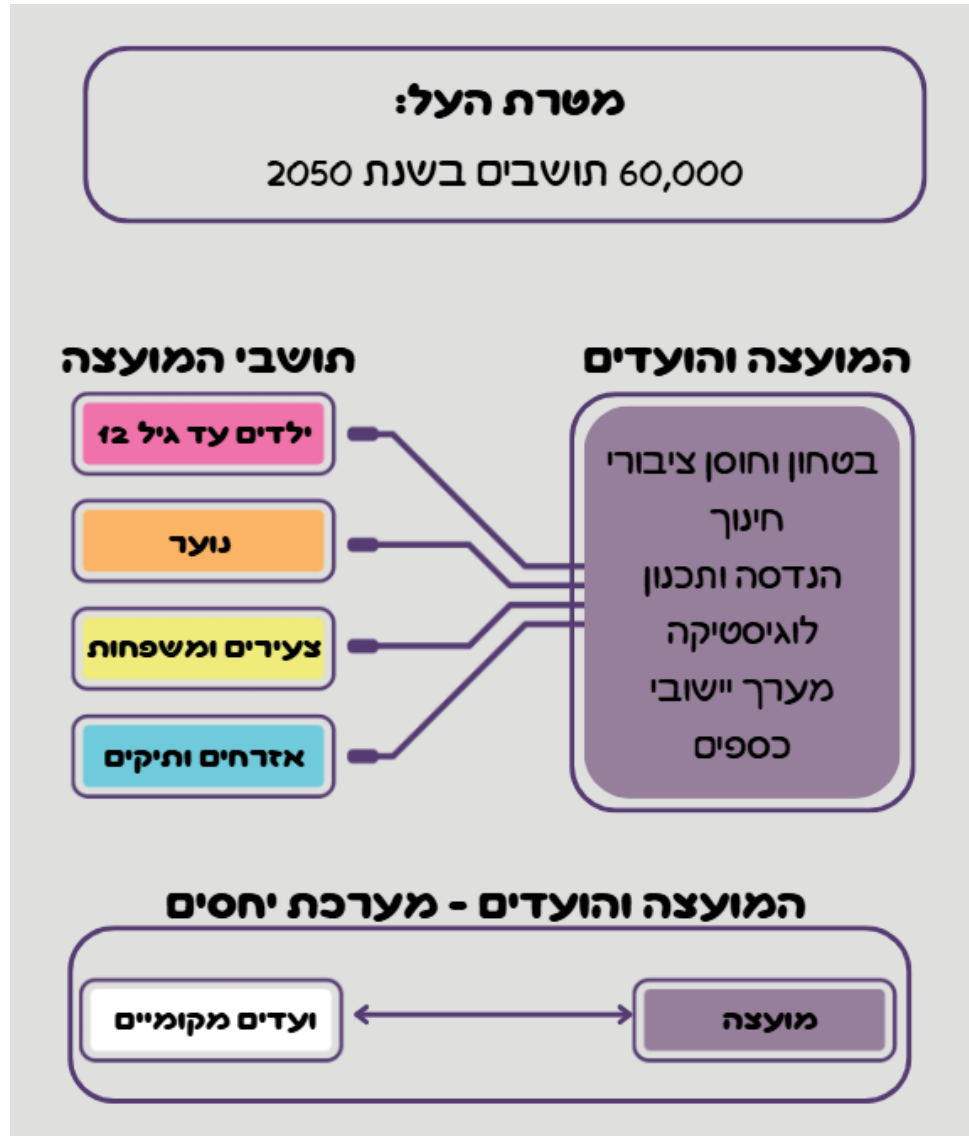


סל שירותים
מודל עבודה
נגזרת אופרטיבית
של התכנית האסטרטגית
ומטרת העל



- בחודש אפריל 2024 אושרו במליאת המועצה **תכנית אסטרטגית, מטרת על ומבנה ארגוני**
- בחודש יוני התקיים מפגש "**נקודת זינוק**" בו השתתפו חברי ועדים מקומיים וחלק מחברי המליאה – הוצגה התכנית האסטרטגית של המועצה, מטרת העל והמבנה הארגוני של המועצה על יחידותיו השונות
- ביום 27.08 התקיים **יום עיון ועדים מקומיים** בו הוצגו תשתיות העבודה, מודל העבודה וסל השירותים של המועצה לשנת 2024 בדגש על מטרת יצירת שפה משותפת עם הוועדים לטובת הבניית חלוקת האחריות בין הוועדים למועצה
- **ספטמבר-נובמבר** יעסקו בביסוס תהליכי העבודה עם היישובים, השלמת הטמעת המבנה הארגוני, הכנת ת"ע ותקציב 2025
- **דצמבר – אישור ת"ע ותקציב 2025 במליאה**

תפישת העבודה



- מטרת על
- עבודה מטריציונית מותאמת לתושבים - חלוקה לקבוצות גיל
- התייחסות נפרדת לשירותים הניתנים לועדים המקומיים
- מעגלי שירות הנוגעים למספר חטיבות יחד

תשתית תפקודית

ועדים מקומיים

- ישיבות ועד אחת לשבוע
- כתיבת פחטוקולים מלאים
- מנגנון שיתוף ציבור
- ועדות נושאים
- תכנית עבודה יישובית

מועצה

- תכנית אסטרטגית, מטחת ועדים
- תכנית עבודה מקושרת תקציב
- שגחת עבודה קבועות
- נהלי עבודה
- מנגנון תיעוד

תשתית כלכלית

ועדים מקומיים

- איגוס משאבים
- גביית מסי יישוב
- פיתוח מקוחות הכנסה עצמיים
- קידום הרחבות
- הקמת מערכי גיוס משאבים

מועצה

- מערך גיוס משאבים
- מערך קשרי ממשל וגורמי חוץ
- תכנית אסטרטגית כלכלית ופיתוח מעשי
- צמיחה
- התייעלות ואיגוס משאבים

תשתית מקצועית

ועדים מקומיים

- ניסיון יישובי מצטבר
- ימי עיון, כנסים והכשרות
- חומרים כתובים וליזוי מקצועי
- למידת עמיתים
- וועדת ביקורת

מועצה

- בעלי מקצוע מנוסים בתחומם
- עבודה מטריציונית מבוקרת
- השתלמויות והכשרות
- קשרי עבודה עם משרדי ממשלה
- פיקוח ורגולציה

דוגמאות מסל השירותים



קבוצת גיל – ילדים עד גיל 12

ילדים עד גיל 12

שירותים הניתנים ברמת הישוב על ידי הוועד

ילדים עד גיל 12

בין השירותים הניתנים על ידי המועצה

- הקמת וליווי מעונות יום
- הדרכת צוותי החינוך
- עבודה עם ועדות חינוך יישובות
- רישום, שיבוץ והשמה
- מתן מענה לכל תלמידי החנימ במועצה, ועדות מיצוי, אפיון וזכאות, שיבוץ והתאמה, הסעים וליווי
- מחשב לכל ילד - לזכאם
- הרחבת פעילות מסגרות משלימות (קישנות ויום לימודים ארוך)
- שילוב פעילויות ותוכניות בכל מסגרות החינוך (שחמט ו-8200)
- הובלת תוכנית חוגים, העשרה וספורט ("חברת חוגים נפרדת")
- הפעלת מערך הסעים לבתי הספר, חינוך מיוחד, פעילות חוגים ופעילויות מועצתות

- התקנת מצלמות במרחב הציבורי - כניסות לאגים, בתי ספר, גני משחקים ועוד וניהול תצפיות 24/7 במקדד ההגנה (חמ"ל משעצה)
- הפעלת רכזי מגונות בבתי הספר
- אחריות על תפקוד ומשכנת גנ"י ובת"ס בחינם
- הפעלת תוכניות התערבות ליצירת מסגרות תורת
- ניהול שוטף של בטיחות ובטחון תלמידים מוסעים
- שירותי עז"ס לחוק ילדים
- ליווי עז"ס מרחבת לאשכול יושבים
- הפעלת תכנית מרכז גישור בגנ"י ובבי"ס

- גיוס משאבים ייעודי
- לפעילויות עבור
- חתר הגיל
- גיוס משאבים
- לטובת בניו מרכז
- פעילות ומבני ציבור

- גיוסן והדברת מזיקים במסודות החינוך
- הפעלת תוכנית לקידום חינוך סביבתי
- בניית תהליכים ביישוב - ליווי קליטת ילדים חדשים ברמה היישובית
- בניית מערך תכנון לצמיחה דמוגרפית ביישובים בהרחבה

- ניהול וליווי תכנון מפורט לפיתוח ובניו מסודות חינוך
- ליווי תוכנית שיפוץ ותיקון מבני חינוך וביצוע בקרות בטיחות ונגישות
- בקרה מקצועית על גני משחקים ציבוריים

- ניהול תחזוקה שוטפת של מבני החינוך והציבור
- טיפול מידי בליקויי בטיחות במסודות החינוך והציבור
- עפ"י ד"ח ח"עץ בטיחות
- ניהול שוטף של אצלמות ומגרשי הספורט של המועצה
- אחזקה שוטפת של מתקני המשחק בגני המשחקים
- בדיקה חודשית ע"י בעל מקצוע, בדיקה שנתי ע"י מעבדה מאושרת טיפול והחלפה של חלקים לא תקינים

שירותים הניתנים ברמת הישוב על ידי הוועד

נוער

קבוצת גיל - צעירים ומשפחות

צעירים ומשפחות

שירותים הניתנים ברמת הישוב על ידי הוועד

נהול מערך הסעים שוטף לכל הפעילויות לאורך כל שעות היום

תכנים מקצועיים להורות צעירה והורות למתבגרים - קיום הרצאות, סדנאות ומרחבי מפגש עבור הורים לצעירים ומתבגרים.

קידום תעסוקה - ניהול קבוצת 'ידושים' רכוז ופרסום משרות בתחומים שונים באזור, סיע והכוונה

הרחבת היצע פעילות העשרה, חוגים וספורט

פישו פסולת ביתית, גזם וגושית

הפעלת מערך מיחזור וקרטון, עיתון, פלסטיק, זכוכית וסקסטילו

שיאט רחובות קבוע ושוטף

פיקוח על בתי עסק בקסגוריה של סביבה כחלק מהלך רישוי העסק

פיקוח בנושא אחזקת בעלי חיים (כלבים משוטטים, אחזקת כלבים ברישיון, חיסון כלבים וכלבים מסוכנים)

מתן מענה להקלאים הסובלים מפגיעה של חיות בר

פישו פגרים ולחב חתולי רחוב

שירותי דת - בתי עלמין, מקוואות, כשרות ועירוב

ליווי תוכניות לבעי קהלה

ליווי ועדות קליטה יישוביות ומשתכנים חדשים



צעירים ומשפחות

בין השירותים הניתנים על ידי המועצה

יישום תפישת ביטחון - עצמאות תפקודית בכל יישובי המועצה הכוללת השלמת מרכיבי ביטחון ביישובים סמוכי גדר, התקנת ציוד טכנולוגי ונישור מרכזי פעילות, תחבורה וצמתים (בשיתוף מ"ג, שדרוג יכולות ואמצעים של צה" ויכות כוננות, שיפור אמצעי מקלוט ומגן, הפעלת חמ"ל ק/4 בשגרה ויחידים, הובלת תוכנית הכשרות לבעלי תפקיד ביישובים, הפעלת גורמי ביטחון מועצה: קבי"ש, רבישים, יחידת התערבות, סח כיבוי וחילוף, שיפור קהלת, מג"ב, משק"בשים

שליטה ופיקוח על אזורי התעשייה וטיפול בפשיעה חקלאית

הפעלת קבוצות "שומרת אחותי" - שמירתן איתור ומניעת אלימות במשפחה

הפעלת מרכז מניעה וטיפול לאלימות במשפחה

ליווי וסיוע במיצוי זכויות

עו"ס מרחבי אשכול

הפעלת מרכז עוצמה למשפחות

תכנית ית"ד לצעירים בסיכון

תוכנית נתיבים להורות

טיפול בבקשה למתן הנוחות/תקוון/ערדים בארנונה לזכאים הנפקת אישורים ביצוע תשלומים הגשת שירותי ביטחון לאומי

הנגשת מידע על הועדה המקומית

ניהול תכנון תבעיות להרחבת היישובים תוך מתן דגש לצרכי הישוב

הוצאת מידע תכנוני והתריבניה

טיפול בהוצאת טפסי אכלוס וטפסי 4

פיקוח על הבניה

אישור תוכנית של חברת חשמל והנפקת אישורי חפדה

הוצאת אישורים לזכאים ע"פ פרמטרים לחנות נכס בשטחים ציבוריים

הוצאת רישיונות עסק

קידום תוכנית אב מיתאר לכפרים (מינהלת כפרים)



קבוצת גיל - אזרחים ותיקים

אזרחים ותיקים

שירותים הניתנים ברמת הישוב על ידי הוועד

מסתכלים קדימה ובונים את הדרך


כנס וועדים - 2	אישור ת"ע ותקציב 2025	סדנת מנהלים	ממשק חטיבה-יישוב	היערכות חטיבתית	כנס וועדים - 1
ינואר 2025	דצמבר 2025	נובמבר 2025	אוקטובר-דצמבר 2024	ספטמבר 2024	אוגוסט 2024
<ul style="list-style-type: none"> סיכום סל השירותים הניתן על ידי הוועד ביישוב התכנסות לאשכולות (לפחות הג"ג) עמידה בתנאי הסף היישוביים איוש מלא של בע"ת במועצה 	<ul style="list-style-type: none"> עדכון ת"ע ותקציב 2025 אישור ת"ע ותקציב סופי הכנת חומרים לאישור מליאה אישור תקציב 2025 במליאה 	<ul style="list-style-type: none"> הצגת ואישור ת"ע 2025 פירוט סל שירותים ועיבוי חלוקת היישובים לקבוצות תואמות תקן אחוד גיבוש וסיכום שנה 	<ul style="list-style-type: none"> סקר מצב קיים בכל יישוב פגישות עבודה ליווי בעמידה בתנאי הסף ליווי היישוב בשירותים באחריות הוועד – ביסוס תשתית 	<ul style="list-style-type: none"> חצי יום סדנה לכל חטיבה עבודת המשך בחטיבה הגדרת תנאי סף ליישוב/אשכול 	<ul style="list-style-type: none"> שפה משותפת סל שירותים התנעת שיח אחריות ועדים איסוף שירותים חסרים




מסתכלים קדימה ובונים את הדרך



2026	2025	2024
שנת פיתוח ומיקוד אשכולי (הרחבות ומיזמי כלכלה אסטרטגית)	שנת יישום ופיתוח מנועי צמיחה	בניית תשתיות ומודלים אופרטיביים

- ✓ עבודה על פי אשכולות
 - ✓ טיפול ייעודי ליישובים במיקוד
 - ✓ עבודה שוטפת עם יישובים בתקן
 - ✓ סיוע בצמיחה באשכולות בתפקוד מעל לתקן
- 

- ✓ עבודה שוטפת עם הוועדים המקומיים וועדות המשנה
 - ✓ היערכות ופעולה בהתאמה לניתוח צפי צמיחה דמוגרפית
 - ✓ תוכניות אב מתאר
 - ✓ אזור התעשייה
 - ✓ מרכז חדשנות
 - ✓ תכנית אסטרטגיה כלכלית
 - ✓ מנועי צמיחה בראייה אשכולית - תכנון
- 

- ✓ הגדרת סל שירותים
 - ✓ הטמעת מבנה ארגוני
 - ✓ האצת תהליכי גיוס משאבים
 - ✓ הבניית מודל עבודה עם משרדי ממשלה וגורמי חוץ
 - ✓ התנעת תהליכי פיתוח
- 



תפישה מארגנת

תפישה אשכולית – לדבר בשפה של השלטון המרכזי



תפישת האשכול – עקרון האזוריות עקרונות מנחים בתפישת האשכולות של משרד הפנים

”
אשכול רשויות מקומיות הוא איגוד ערים מיוחד המוקם כדי לעודד פיתוח אזורי ולקדם שיתוף פעולה בין הרשויות המקומיות החברות בו. האשכול מבוסס על התאגדות וולונטרית של רשויות סמוכות מתוך הכרה בתועלת ובפוטנציאל הטמונים בעבודה משותפת ומחברות לאגם משאבים ולקדם ראייה אזורית כוללת במגוון נושאים כדי לשפר את איכות החיים של תושביהן.”

”
א. ייעול אספקת שירותים מוניציפליים על ידי איגום משאבים וניצול היתרון לגודל
ב. הנגשת שירותים חדשים ומותאמים על ידי השגת ספי כניסה אזוריים
ג. ניהול אזורי של תחומים מרחביים וחוצי גבולות מוניציפליים
ד. פיתוח אזורי על ידי הובלה ותכלול של מהלכים אזוריים במגוון תחומים כלכליים, חברתיים וסביבתיים.

חיזוק הלכידות האזורית באמצעות חתירה לצמצום פערים וטיפוח מרחב החיים המשותפים בין הקהילות והרשויות

”

תפישת הפעלה

■ תפישת הפעלה – סטנדרט אחיד של שירותים לתושבי האשכול

ערבות הדדית ועקרון הגודל בבסיס להגדרת סטנדרט מורחב של שירותים עבור תושבי האשכול

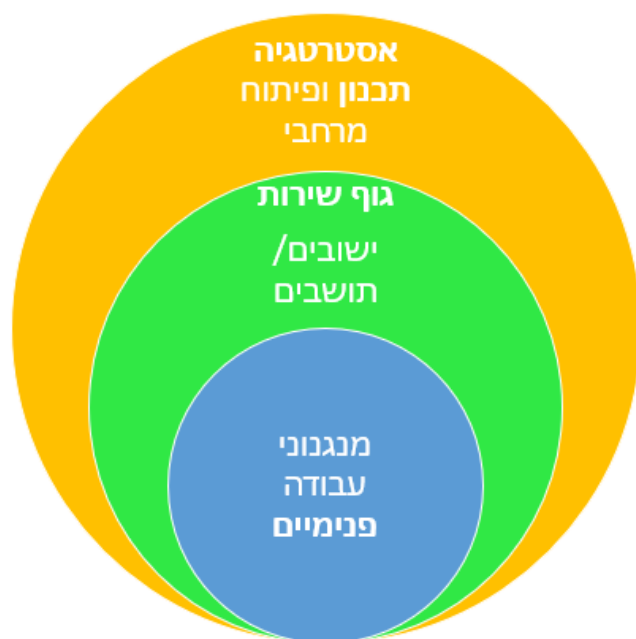


■ תפישה אשכולית – עקרונות מנחים

האשכול ינוהל באופן בו כל יישוב שומר על צביונו הייחודי ולצד זאת, נהנה ממימוש יתרון הגודל בהנגשת ופיתוח שירותים זמינים, קיימים וחדשים. זאת יעשה על ידי תכנון בר קיימא אשר לוקח בחשבון יכולות תחזוקה ושימור ונסמך על תשתית איגום ומינוף משאבים ומנועי צמיחה.

הגדרת סטנדרט שירותים מורחב עבור תושבי האשכול

■ אחריות משותפת על סטנדרט אשכולי ומתן מענה ב-3 רמות



גוף מתכנן - חשיבה אסטרטגית שמטרתה הסתכלות מרחבית והתאמת מענים אשכוליים צופי פני עתיד

גוף נותן שירות - שירותים מוסכמים הניתנים על ידי האשכול ישירות לישובים ו/או לתושבים על מנת לעמוד בסטנדרט

מנגנוני עבודה פנימיים - מנגנונים תומכים אשר מטרתם לוודא עבודה מיטבית בתוך האשכול כבסיס למתן מענה מיטבי לישובים/תושבים

מפת הגלבוע – בחינת התכנות האזורית



מועצה אזורית הגלבוע

