



מועצה אזורית הגלבוש
לשכת ראש המועצה

פרוטוקול ישיבת ועדת הנהלה וכספים 3/24

תאריך : 1.7.24

על סדר היום :

1. דיווח שוטף.
2. אישור פרוטוקול הנהלה וכספים קודם – 2/24, מיום 13.6.24.
3. דיון במצב הכספי של המועצה וגופי הסמך – מציג גזבר המועצה.
4. שונות.

נוכחים מקרב חברי הנהלה וכספים	חסרים מקרב חברי הנהלה וכספים	נוכחים מקרב חברי הנהלה וכספים
מוחמד אלבחירי – מנכ"ל המועצה	שלמה יצחק – מיטב	דני עטר – ראש המועצה – גן נר
גיאד זועבי – גזבר המועצה	חאלד חאלדי - נעורה	שחר יערי – סגנית ראש המועצה- בית אלפא – בזום
אייל פיינגבאום – מבקר המועצה	ערן גולן – מולדת	הישאם זועבי – טייבה
יאיר ילובסקי – מנהל חטיבת החינוך	אלון רודברג – רמת צבי	דני דניאל – מגן שאול
אורי שומרוני – מנהל אגף פיתוח כלכלי		דניאל בן – דבורה
רו"ח עינב מוצרפי – חשב מלווה מתנ"ס		לירון רותם – כפר יחזקאל
ירון דוד – חבר מליאה - פרזון		יובל דנינו – מלאה
רון בגים – מחשוב		מירב אזולאי – נורית
רוני חיון – עוזר ראש המועצה		אמיר עומרי – סנדלה – בזום
רונית סבג – מזכירת לשכה		טל טבנקין – עח"א

תמצית הדברים :

החלטה	תמצית הדברים	הנושא לסדר היום
	<p>סעיף 2 לסדר היום :</p> <p>-אישור פרוטוקול הנהלה וכספים 2/24 -</p> <p style="text-align: right;">בעד - 10 נגד – אין נמנע – אין</p> <p>החלטה : וועדת הנהלה וכספים מאשרת את הפרוטוקול מישיבתה מס' 2/24 מיום 13.6.24.</p>	



מועצה אזורית הגלבוה
לשכת ראש המועצה

- סעיף 3 לסדר היום -

- דיון במצב הכספי של המועצה וגופי הסמך -

גזבר המועצה:

המועצה נמצאת בגרעון מצטבר של כ- 50 מיליון ₪.
הגרעון מתחלק כדלקמן:
1. מועצה כ-33 מיליון ₪, מתוך זה כ- 10 מיליון ₪ ב-2023.
2. מתני"ס – נמצא בגרעון של 15 מיליון ₪, מתוך זה 5 מיליון ₪ ב-2023.
3. חכ"ל – 1.650 מיליון ₪, גרעון מצטבר.
ברבעון הראשון של 2024, נוסף לגרעון המועצה סך של כ- 1.5 מיליון ₪.
אנחנו פועלים לסגירת הגרעון בשלושה מישורים -
האחד – הקמת מחלקה כלכלית אסטרטגית על מנת להגדיל ההכנסות העצמאיות ולהביא את המועצה לעצמאות כלכלית.
השני – דיונים מול משרד הפנים להשגת תקציבים נוספים לסגירת הגרעון הקיים.
השלישי – הכנת תכנית התייעלות למתני"ס.

לירון רותם, כפר יחזקאל:

שנה שעברה ישבנו כאן יחד עם ההנהלה הקודמת שעדכנו על חתירה לאיזון, וסיום ההבראה.. איפה כל זה?
יש פער בין הדיווח שניתן לחברי ההנהלה והמליאה לבין מה שקרה בפועל.

גזבר המועצה:

לגבי המתני"ס זה רק החמיר. בדצמבר האחרון מליאת המועצה אישרה החלטה לבקש הלוואה למתני"ס לצורך תכנית התייעלות.
משרד הפנים סירב לאשר, מהסיבה שזה היה לפני בחירות. בינתיים הגרעון גדל.
לגבי המועצה – בשנת 2021/22 המועצה הייתה מאוזנת.
בשנת 2023 – הגרעון היה 9.600 מיליון ₪.

ראש המועצה:

מועצה אזורית גלבוה ב-2019, שניגשה לתכנית הבראה כרכה בחבילה אחת, ובעצם בפעם הראשון אפשרה למשרד הפנים, להיכנס למתני"ס ולהפוך אותו לחלק אינטגרלי מהמועצה.
זה כאילו להגיד שיש לך 10 מיליון ₪ במחלקה מסוימת שקוראים לה גלבוה, ובמחלקה אחרת שקוראים לה המתני"ס יש לך עוד 15 מיליון ₪ גרעון, והכל בשנה אחת.

לירון רותם, כפר יחזקאל:

לי יש תחושה שהיה פה "מס שפתיים".
נפרדו כאן ממנהלת מתני"ס שעבדה מסביב לשעון, הדביקו לה תוויות וכשלויות, ואמרו שהיא גרמה לגרעון, ובפועל אחרים ניהלו את זה. וגם אחרי שעזבה הגרעון הלך וגדל.

ראש המועצה:

אם הגרעון היה נוצר מהרחבה והעמקה של הפעילויות בקרב יישובי המועצה, הייתי אומר זה לא טוב, אבל לפחות התושבים נהנים.
אבל לא. המרכיבים של הגרעון מלמדים על הפקרות מוחלטת.
מערכת שהתנהלה עם מסה במיליוני שקלים בהסעות ללא מכרז במשך שנים.
כשמכ"ל המועצה נכנס לתהליך הלמידה, והתחיל להכין מכרזים חדשים להסעים, הוא השיג מאותם אנשים שביצעו את העבודה בשנה האחרונה במחיר של 40% פחות. אנשים עשו מה שהם רוצים.

מירב אזולאי, נודית:

אני הייתי חברה בדירקטוריון מתני"ס.
התחילו להגיע שמועות על הגרעון במתני"ס, כתבתי במייל לראש המועצה, שבתור חברת דירקטוריון זה מה שאני שומעת והאם זה נכון או לא? "גלגלו אותי מכל הכיסאות" תוך זלזול, וענו שאלה רק שמועות, והם לא מכירים שום גרעון.
וכעבור כמה חודשים ראש המועצה הקודם כינס כאן את המליאה לדבר על מצב החירום במתני"ס.

מנכ"ל המועצה -

ביצענו עבודה מעמיקה למה הגרעון נוצר, ולמה בהתנהלות כזאת.
גיליתי שתי תובנות – האחת, התנהלות "הטייס האוטומטי" של דברים שקורים בלי שום מחשבה.
והדבר השני, אין שום נוהל של התקשרות עם גופים אחרים שהתנהל בצורה תקינה.
במידי ביקשנו ממחלקת התחבורה לעשות מכרז מול חברות מסיעים, כאשר אותו מציע הגיש הצעות ב- 45% פחות ממה שהיה קודם.



מועצה אזורית הגלבוש לשכת ראש המועצה

לא הייתה שום בקרה תקציבית.

ראש המועצה :

דבר אחד, זה הפקרות, לא לעבוד לפי תקציב. דבר שני, ביצוע בפועל של הסעות שנעשו ללא בקרה וללא סנכרון לאותו מקום.

יאיר ילובסקי, ראש חטיבת החינוך :

לדוגמה בהסעות למשחקים – היו מבצעים את ההסעה ורק לאחר מכן היו מעדכנים כמה גובים על ההסעה.

מנכ"ל המועצה :

בשלושה חודשים האחרונים התעסקנו בעיקר בלשלם משכורות, להרים את הראש מעל פני המים.

טל טבנקין, עח"מ -

נשמע לי שאנחנו ממשיכים לדבר פה על העבר. אם יושב פה מנהל המתני"ס, חושב שנכון לדבר מה נעשה בשביל שלא נחזור על אותה התנהלות.

רו"ח עינב מוצרפי :

יש אין ספור של מקרים להתנהלות לא תקינה במשך השנים האחרונות במתני"ס. אפרט כמה מהם : מצאנו שחברי דירקטוריון המתני"ס, לא התכנסו לאישור תקציב לשנת 2023, המשמעות שעבדו שנה שלמה ללא אישור תקציב. בתקציב עצמו שתלו מלא הכנסות שלא היו, בשביל לכאורה לאזן את התקציב. במסגרת תפקידי כחשב מלווה של המועצה, ממש בין הדברים האחרונים שעשיתי, הביאו לי ולגזבר המועצה לחתום על שכר חודשי לשחקניות (כ-20,000 ₪). אני והגזבר לא אישרנו את זה. מאז ה-20,000 ₪ עלו בתקציב האחרון ל-900,000 ₪ בשנה על קבוצות וועדת הנחות שאף פעם לא התכנסה לאשר הנחות במתני"ס, וניתנו הנחות, לדעתי לא חוקיות. מנהל כדורסל/כדורגל לא יכול לתת הנחה אם אין איזה וועדה שמתכנסת לשם כך. קיימת מבקרת למתני"ס, שמקבלת כסף ולא ראיתי שום דו"ח שלה... עדיין תקועים בחוזים מול מאמנים, מול שחקנים, גורמים נוספים שאנחנו לא יכולים כרגע לצאת מהם. אנחנו הולכים להתייעלות, תוך צמצום גדול מאוד בתקציב לקראת עונת הספורט הבאה שמתחילה ביולי. עושים שורה של פעולות בשביל שהתנהלות כזו לא תחזור על עצמה.

יאיר ילובסקי, ראש חטיבת החינוך :

נושא החוזים – צריך להבין שחלק לא קטן מעובדי המתני"ס על שלל סוגיו, מאמנים ובעלי תפקידים כאלה ואחרים, עובדים ללא חוזים בכלל. נושא שכר עובדים – הייתה פריצה ברמה של הפקרות. מגלה עובדים שעד לפני כמה זמן עבדו בשכר מסוים ופתאום השכר קפץ משמעותית, ללא שום היגיון והתאמה לתפקיד ולצורך. נעשתה עצירה מוחלטת בכל נושא הרכש – לנושא ההתקשרויות. יש הוראה גורפת לכל מנהלי המתני"ס, לא לבצע שום הזמנה ללא אישור של החשב ושלי. תבינו שאנחנו עסוקים כרגע בבניית התקציב לשנת 2024. אתגר לא פשוט בכלל. נעשו פה דברים שקשר בינם לבין מינהל תקין הם רחוקים שנות אור. כל יום נחשפים לדברים חדשים. נמצאים בתהליך בליווי רו"ח מוצרפי, לקחת את שנת 2023 ולנתח בדיוק מה קרה שם, כדי שלא נחזור לשם.

מנכ"ל המועצה :

אחד מהתובנות שלנו, במערך הפרוצדוראלי, קודם כל זה לשלוט בהוצאות ובתהליך קבלת החלטות על ההוצאות האלה. ולכן רוצים להעביר את כל נושא הרכש של המתני"ס למועצה שתבצע על זה בקרה ומדרג נכון. אנחנו רוצים ליצור מערכת מחשוב נכונה, מערכת הוצאות הכספים ושליטה על הרכש יהיו תחת גורם מקצועי כאן ברשות, עדיין תחת הכותרת של המרכזים הקהילתיים. בנוסף, רוצים לקבל את הדו"ח המבוקר האחרון, להביא אותו למליאה לדון עליו וגם לסגור את הפער מול משרד הפנים, באמצעות הלוואה מול משרד הפנים, שההלוואה לכיסוי הגרעון תהיה מושלמת. בסוף יש ספקים שעשו את העבודה שלהם, יש חוזים וזה מחייב את המתני"ס.

יאיר ילובסקי, ראש חטיבת החינוך :

עוד עלה מהבדיקות שלנו, שהחל משנת 2004 כספים שאמור להעביר ה"טוטו" למתני"ס עבור פעילויות ספורט תחרותיות, מגיעים לעמותה בעפולה. מכיוון שבגלבוש לא ידעו איך לקבל את הכסף. והעמותה בעפולה גוזרת 35,000 ₪ תקורה וכלליות.

רו"ח עינב מוצרפי :

בהמשך למה שאמר יאיר, מבדיקה שעשיתי לשנת 2023, הגיע לנו מה"טוטו" 503,000 ₪. הורדתי 35,000 בהתאם להסכם. בפועל נכנס רק 400,000 ₪. מסתבר לאחר בדיקות שערכנו שנתנו הנחייה לשלם לספקים מתשלומי העמותה. אנחנו פועלים להפוך את המתני"ס לעמותת ספורט בכדי שהכספים יותר לא עברו דרך עפולה אלא יגיעו ישירות למתני"ס.



מועצה אזורית הגלבוז לשכת ראש המועצה

מנכ"ל המועצה:

עוד דוגמא, מועצה אזורית עמק המעינות, מועצה שותפה במועדון המשותף של גלבוז מעיינות, משלמת 25,000 ₪ בחודש על הילדים שלה. רק עלות הסעות שלהם הם פי כמה ממה שהם משלמים בפועל. ואתה שואל את עצמך למה גלבוז צריכים לממן את עמק המעינות ואין לך תשובה.

ראש המועצה:

עצרנו את הדבר, הודענו לעמק המעינות שהשותפות הזו נפסקת ומתפרקת, אלא אם כן הם משתתפים כחלקם היחסי, כלומר 40% מעלות המועדון, בכל הכרוך בו. לא רק שהם שילמו רק 20,000 ₪ בחודש, והם עלו רק בהסעות 230,000 ₪, הם לא העבירו את הכספים שחייבים, ואף אחד לא דרש. לגופו של עניין פועלים כרגע למנוע הישנות של הדבר הזה. צריך ליכור שמועדון הכדורסל הוא מאוד משמעותי, מבחינת מאות רבות של ילדים ומשפחות באזור במשך שנים רבות. לא צריך לשכוח שברמת ההישגים הוא מועדון מפואר וחסר תקדים. אחד משלושת המועדונים הכי מפוארים בארץ, אז לצד כל הכאוס הזה, והגרעונות המטורפים האלה, לא פשוט לעצור את העבודה שנבנתה פה לאורך השנים. אנחנו נוכיח שאפשר לשמור על רוב ההישגים בהתנהלות תקציבית תקינה. מצד אחד אתה לא רוצה לפגוע באופן קטלני למה שהרבה ילדים שואפים אליו, ומצד שני אתה לא יכול להמשיך את ההפקרות הזו.

- סעיף 4 לסדר היום -

- שונות -

ראש המועצה:

מבקש להעלות נושא שנביא אותו בהמשך גם לאישור המליאה. במסגרת דיון שקיימנו אצל שר האנרגיה, הצגנו את הרצון שלנו להסתייע במשרד ולקבל תקצוב לתכנון אסטרטגי של כלל המועצה גם בהיבט הכלכלי וגם בהיבט של אנרגיות מתחדשות. תוך כדי ישיבה אומר השר, שהמשרד קיבל החלטה לעודד את הרשויות להקים חברות כלכליות לאנרגיה ירוקה ולאפשר במסגרת אותה החלטה של המשרד, לאפשר שיתוף פעולה כלכלי עסקי מהותי בין אותה חברה כלכלית לאנרגיה מתחדשת שהמועצה תקים לבין גורם פרטי. החלוקה היא – 51% מועצה ו- 49% היזם הפרטי, ומבחינת המשרד אפשר לצאת לדרך. באחריות מנכ"ל המועצה ואורי שומרונים כמי שמנהל את כל התחום הכלכלה האסטרטגית במועצה, היה לקחת את כל הנושא הזה ללמוד אותו ולקדם אותו. הגענו למסקנה שצריכים לפעול מהר. אנחנו מועצה אזורית רביעית ועוד כמה עיריות שנכנסו לפרוייקט, והניסיון שלנו מלמד שבנתוני הפתיחה, תמיד יותר טובים ונוחים.

מנכ"ל המועצה:

אחד מהפרוייקטים שהמדינה מתפארת בהם זה תחום הקמת מתקני התפלת המים, כבישי אגרה, חברות אנרגיה לייצור ואספקת חשמל. אחרי הרבה מאוד שנים המדינה הגיעה למסקנה שצריך לעבוד בדרך הזו. משרד האנרגיה רתם את משרד הפנים לפרוייקט הזה. וככל הנראה כל מי שקודם זוכה. כי הרגולציה במדינת ישראל היא מייגעת. היזם מביא את הידע, המימון, היכולת והרשות הציבורית מביאה את הפלטפורמה וגם נהנית מהרווחים האלה. אנחנו רוצים לפתח את הנושאים, של הכנסות כסף שמגיעים מתחומים נוספים שהם לא התחומים הרגילים של רשות מקומית.

אורי שומרונים:

כיום המועצה מתעסקת עם מכרז סולארי, התייעלות תאורת רחוב, אוטובוסים חשמליים, קירוי סולארי על מגרשים, ועוד. הגענו להבנה שיש לנו קשיים לממש את זה. ולכן החלטנו לבנות פלטפורמה מקצועית שתממש את הפוטנציאל הזה. הרעיון שלנו הוא להתקשר עם חברה מובילה, שמבינה בתחום הזה יותר מאיתנו, ולהקים תאגיד עירוני משותף שהוא יפעל למימוש של מיזמים כאלה בתחום האנרגיה לתועלת המועצה, התושבים והסביבה. מציג מצגת בנושא לחברים.

ראש המועצה:

במסגרת העבודה שמובילה שחר יערי, סגנית ראש המועצה בהקמת מרכז חדשנות, אחד הנושאים המרכזיים, ובימים אלה גם עובדת על הגשת "קול קורא" של הרבה מאוד כסף, שבתוך מרכז החדשנות יקום מרכז מחקר ופיתוח של אנרגיות מתחדשות.



מועצה אזורית הגלבוש
לשכת ראש המועצה

וגם לזה אתה צריך חיבור גם עם אקדמיה וגם עם חברה גדולה שעוסקת בזה, וזה יהיה מנוף על מנוף.

מבקר המועצה:

אולי כחלק ממטרות הקמת תאגיד כזה, הוא היכולת להקים חוות אנרגיה סולארית לעצמאות אנרגטית במקרה של תרחישי הפסקת חשמל בעת מלחמה, או אפילו בגלל עודף בשימוש חשמל.

בעד - 10

נגד - אין

נמנע - אין


החלטה:

וועדת הנהלה וכספים מאשרת להביא לאישור המליאה את הקמת התאגיד לאנרגיה מתחדשת.

רשמה: רונית סבג – מזכירת לשכה

על החתום


דני עזר - ראש המועצה


מוחמד אלבחירי – מנכ"ל המועצה

העתקים: לנוכחים. לחסרים. תיק הנהלה וכספים 3/24.